

Comment développer une université axée sur l'apprentissage et l'expérience étudiante ?

Webinaires 5 – 40^e anniversaire de l'AIPU

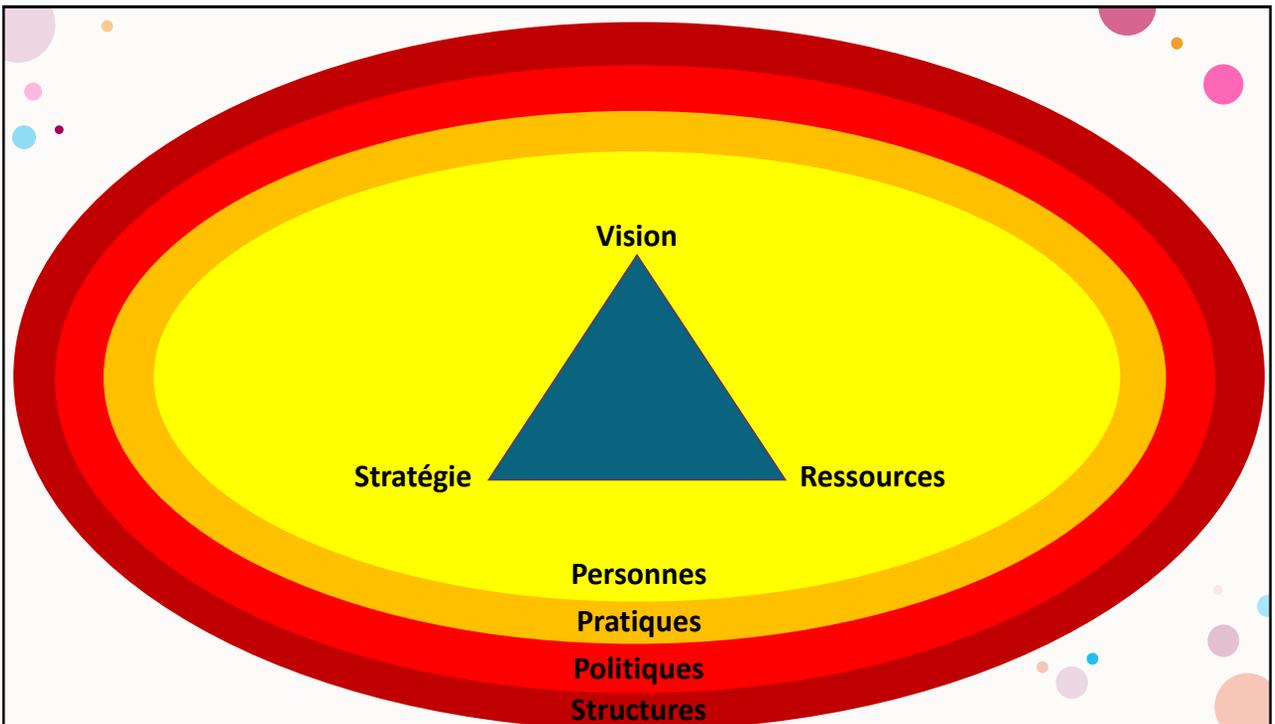
Denis Berthiaume

Vice-recteur aux études et à la recherche
Université de l'Ontario français
Toronto, Canada



Mercredi 26 mai 2021

1



2

La vision : dans quelle direction aller ?

Quels principes ?

Transdisciplinarité, collaboration, agilité, pertinence sociale

Quelle mission ?

Minorité francophone, territoire, nouvelles pratiques universitaires

Quelle expérience étudiante ?

Proximité, adaptation, personnalisation

Quelle expérience enseignante ?

Collaboration, intégration Ens/Rec/Ser, développement professionnel continu

3

La stratégie : comment y arriver ?

Court-terme (0 à 6 mois)

Moyen-terme (6 mois à 2 ans)

Long-terme (2 ans à 5 ans)

***Next generation* (5 ans et plus)**

Quelles priorités ?

Quelles étapes ?

Quelles séquences ?

Quelle planification ?

4

Les ressources : qui/quoi/comment mobiliser ?

Humaines	➔	Qui sont les acteurs-clé ?
Financières	➔	Que pouvons-nous nous permettre ?
Physiques	➔	Comment aménager les espaces ?
Environnementales	➔	Quel territoire géographique et/ou numérique occuper ?

5

Les personnes : qui/comment mobiliser ?

Étudiant-e-s	}	Quel est leur rôle ?
Enseignant-e-s		Quels sont leurs besoins ?
Gestionnaires		Quel soutien leur fournir ?
Autorités		Comment accompagner leur développement ?
Partenaires		Comment les intégrer dans la prise de décision ?

6

Les pratiques : comment faire ?

Divers niveaux → Individus, groupes, institution entière

Divers publics → Étudiant-e-s, enseignant-e-s, gestionnaires, autorités, partenaires

Divers horizons → Court-terme, moyen-terme, long-terme

7

Les politiques : comment formaliser ?

Qui impliquer ? Étudiant-e-s, enseignant-e-s, gestionnaires, autorités, partenaires

Quel niveau d'application? Toute l'institution? Certains publics? Pourquoi?

Quelle flexibilité? A quelle fréquence les politiques sont-elles révisées pour refléter la réalité vécue ?

8

Les structures : comment faire vivre ?

Structures institutionnelles

Nuisent-elles ou aident-elles à avancer dans la direction souhaitée ?

Comment les adapter ou faire évoluer ?

Modes de prise de décision

Majoritaire absolu

Majoritaire par public-cible

Consensuel absolu

Consensuel par public-cible

9

Comment développer une université axée sur l'apprentissage et l'expérience étudiante ?

Approche intégrée, complexe

Vision – stratégie – ressources

Divers publics-cibles, horizons, niveaux

Processus itératif

Par quoi commencer ? Par quoi continuer ?

Pourquoi revenir en arrière ? Quand ?

Logique top-down/bottom-up

« Guider tout en écoutant ; écouter tout en guidant »

Cultiver l'agilité

« trouver des solutions adaptées » devient

« inventer des solutions sur-mesure »

10

Mes coordonnées (au besoin)

Denis Berthiaume

Vice-recteur aux études et à la recherche
Université de l'Ontario français
Toronto, Canada

Denis.Berthiaume@uontario.ca

Denis.Berthiaume1969@gmail.com

